

แบบรายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
ปี 2564 (รอบ 12 เดือน)

หน่วยงาน.....สถาบันวิจัยและพัฒนา.....

รายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ (รอบ ๑๒ เดือน)

ด้าน.....การปฏิบัติงาน.....

ขั้นตอนหลัก/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	*ผลการดำเนินงาน	วิธีการติดตามผลและเสนอข้อคิดเห็นหรือปัญหาอุปสรรค	หมายเหตุ
<p>ขั้นตอนหลัก</p> <p>๑.จัดอบรมนักวิจัยเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ(อววน.)</p> <p>๒.จัดทีมที่เล็งนักวิจัยพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย</p> <p>๓.ทำความร่วมมือกับแหล่งทุนระดับจังหวัด/ภาคเอกชนด้านเกษตรหรืออุตสาหกรรมตามยุทธศาสตร์จังหวัดลพบุรี</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>๑.เพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ(อววน.)</p> <p>๒.เพื่อส่งเสริมให้นักวิจัยเสนอขอทุนในระบบเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ ๒๕๖๔อย่างน้อยร้อยละ ๑๐</p>	<p>๑.จำนวนทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกที่มีศักยภาพ</p> <p>ลดลง</p>	<p>๑.มีการปรับเปลี่ยนกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ของอววน. เพื่อการพัฒนา พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (OKRs) ด้านวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรมตามการปรับโครงสร้างของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ(อว.)</p> <p>๒.อาจารย์ส่วนใหญ่ของมหาวิทยาลัยขาดความเข้าใจและประสบการณ์ในการจัดทำข้อเสนอโครงการแบบบูรณาการให้สอดคล้องกับประเภทของความต้องการและเงื่อนไขของแหล่งทุน</p>	<p>๑.จัดอบรมนักวิจัยเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ(อววน.)</p> <p>๒.จัดทีมที่เล็งนักวิจัยช่วยในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย</p> <p>๓.ประสานหาหรือความร่วมมือกับแหล่งทุนระดับจังหวัดทั้งภาคเอกชนด้านเกษตรหรือด้านอุตสาหกรรมตามยุทธศาสตร์ของจังหวัดลพบุรี</p>	<p>๓๐ กันยายน๒๕๖๔/ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา</p>	<p>๑.จัดอบรมนักวิจัยเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยให้นักวิจัยครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๔</p> <p>๒.มีการจัดทีมที่เล็งนักวิจัยที่ประกอบด้วยอาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญตามศาสตร์ ทั้งภายในและภายนอก เพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการในการขอรับทุนอุดหนุนประจำปี ๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓-๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๔</p> <p>๓.มีการประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อหารือการทำความร่วมมือกับแหล่งทุนระดับจังหวัดเมื่อวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๔</p> <p>๔.ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ มีนักวิจัยยื่นเสนอขอทุนงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.)จำนวน ๒๑,๐๙๐,๐๘๕ บาท ในปี ๒๕๖๕ มีนักวิจัยยื่นข้อเสนอเพื่อขอรับทุนจำนวน ๔๑,๐๕๗,๗๕๐.๐๐ บาท เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ ๙๔.๖๕</p>	<p>๑.กำหนดแผนปฏิบัติงานล่วงหน้า</p> <p>๒.จัดกิจกรรมตามแผนการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้</p> <p>๓.ประเมินความสำเร็จของการจัดการความเสี่ยงโดยเทียบผลการดำเนินการกับปีที่ผ่านมา</p>	

ขั้นตอนหลัก/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	*ผลการดำเนินงาน	วิธีการติดตามผลและเสนอข้อคิดเห็นหรือปัญหาอุปสรรค	หมายเหตุ
<p>ขั้นตอนหลัก (ต่อ)</p> <p>๓.มหาวิทยาลัยมีนักวิจัยหน้าใหม่เพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ ๕ คน</p>	<p>๑.จำนวนทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกที่มีศักยภาพลดลง</p>	<p>๔.นักวิจัยหน้าใหม่จำนวนมีน้อย</p>	<p>๑.จัดอบรมนักวิจัยเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (อววน.)</p> <p>๒.จัดทีมพี่เลี้ยงนักวิจัยช่วยในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย</p> <p>๓.ทำความร่วมมือกับแหล่งทุนระดับจังหวัดทั้งภาคเอกชนด้านเกษตรหรือด้านอุตสาหกรรมตามยุทธศาสตร์ของจังหวัดลพบุรี</p>	<p>๓๐ กันยายน๒๕๖๔/ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา</p>	<p>๕.มหาวิทยาลัยมีนักวิจัยหน้าใหม่ที่ยื่นข้อเสนอขอรับทุนเพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๔ จำนวน ๕ คน</p>	<p>๑.กำหนดแผนปฏิบัติงานล่วงหน้า</p> <p>๒.จัดกิจกรรมตามแผนการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้</p> <p>๓.ประเมินความสำเร็จของการจัดการความเสี่ยงโดยเทียบผลการดำเนินการกับปีที่ผ่านมา</p>	

ขั้นตอนหลัก/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	*ผลการดำเนินงาน	วิธีการติดตามผลและเสนอข้อคิดเห็นหรือปัญหาอุปสรรค	หมายเหตุ
<u>ขั้นตอนหลัก</u> ๑.จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยให้ถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์ และเงื่อนไขของ PMUต่างๆ ๒.จัดโครงการติดตามประเมินผลโครงการวิจัยที่ได้รับทุนประจำปี ๓.จัดตั้งผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองรายงานการวิจัยก่อนจัดทำเป็นรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อเพิ่มบทความวิจัยหรือบทความวิชาการที่ได้รับการเผยแพร่ ในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติและ/หรือการเผยแพร่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติตามประกาศก.พ.อ.และวารสารทางวิชาการที่ปรากฏในฐานข้อมูล TCI กลุ่มที่ ๑ และ ๒	๒.ผลงานวิจัยได้รับเผยแพร่ ในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ และ/หรือการที่ได้ตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติตามประกาศก.พ.อ.และวารสารทางวิชาการที่ปรากฏในฐานข้อมูล TCI กลุ่มที่ ๑ และ ๒	๑.ไม่มีผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองคุณภาพรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์ให้เป็นไปตามข้อเสนอโครงการวิจัยที่กำหนดไว้ ๒.ขาดกิจกรรมกระตุ้นส่งเสริมให้นักวิจัยดำเนินการวิจัยที่ระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา	๑.จัดอบรมบรรยายให้ความรู้เรื่อง การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยให้ถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์และเงื่อนไขของ PMUต่างๆ ๒.จัดโครงการติดตามประเมินผลโครงการวิจัยที่ได้รับทุนประจำปี ๓.จัดตั้งผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์	๓๐ กันยายน ๒๕๖๔/ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	๑.มีการจัดอบรมให้ความรู้เรื่อง การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยให้ถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์ และเงื่อนไขของ PMUต่างๆเมื่อวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ๒.จัดโครงการติดตามประเมินผลและสนับสนุนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนประจำปีให้สามารถดำเนินการวิจัยได้ตามโครงการฯ ที่กำหนดไว้เมื่อวันที่ ๒๘-๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๔ ๓.มีการวางแผน ติดตาม ประสานงาน เพื่อกำหนดรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ๔.มีการวางแผนจัดกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพการเขียนบทความวิชาการ และ/หรือบทความวิจัย ให้ได้คุณภาพ	๑.กำหนดแผนปฏิบัติงานล่วงหน้า ๒.จัดกิจกรรมตามแผนการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ๓.ในการกลั่นกรองคุณภาพรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์ ซึ่งจะต้องใช้งบประมาณเป็นค่าตอบแทนผู้ทรงคุณวุฒิอ่านผลงานและให้คำแนะนำซึ่งจะต้องแจ้งให้นักวิจัยทราบล่วงหน้า โดยให้นักวิจัยกันเงินในส่วนของทุนวิจัยที่นักวิจัยได้รับจัดสรร จึงต้องดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๕	

ลายมือชื่อ.....(๑๐)

(รองศาสตราจารย์ ดร.พนิตสุภา ธรรมประมวล)

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

หน่วยงาน.....สถาบันวิจัยและพัฒนา.....

บส.๑

แบบการประเมินความเสี่ยง

ด้าน.....การปฏิบัติงาน.....

(๔) การดำเนินการ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ความเสี่ยง	(๗) ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยงเกิดจาก		การประเมินความเสี่ยง (๘)				
				ปัจจัย (๘)	ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความ เสี่ยง (โอกาส Xผลกระทบ)	ระดับ ความเสี่ยง
๑.จัดอบรมนักวิจัยเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (อววน.) ๒.จัดทีมพี่เลี้ยงนักวิจัยพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย ๓.ทำความร่วมมือกับแหล่งทุนระดับจังหวัด/ภาคเอกชนด้านเกษตรหรืออุตสาหกรรมตาม	๑.เพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (อววน.) ๒.เพื่อส่งเสริมให้นักวิจัยเสนอขอทุนในระบบเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ ๒๕๖๔ อย่างน้อยร้อยละ ๑๐ ๓.มหาวิทยาลัยมีนักวิจัยหน้าใหม่เพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ	๑.จำนวนทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกที่มีศักยภาพลดลง	๑.มีการปรับเปลี่ยนกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ของอววน. เพื่อการพัฒนา พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๗๐ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (OKRs) ด้านวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรมตามการปรับโครงสร้างของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ(อว.) ๒.สถานการณ์วิกฤตโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อระบบงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ ๓.อาจารย์ของมหาวิทยาลัยยังขาดความเข้าใจเรื่องวิธีการจัดทำข้อเสนอโครงการให้สอดคล้องกับประเภทของความต้องการและเงื่อนไขของ	/	๕	๕	๒๕	สูงมาก	๑	

ยุทธศาสตร์จังหวัดลพบุรี	๕ คน		แหล่งทุน ๔.นักวิจัยหน้าใหม่มีน้อย							
(๔) การดำเนินการ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ความเสี่ยง	(๗) ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยงเกิดจาก ปัจจัย (๘)		การประเมินความเสี่ยง (๙)				
				ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง (โอกาสX ผลกระทบ)	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
๑.จัดอบรมบรรยายให้ความรู้เรื่องการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยให้ถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์และเงื่อนไขของ PMU ต่างๆ ๒.จัดโครงการติดตามประเมินผลโครงการวิจัยที่ได้รับทุนประจำปี ๓.จัดตั้งผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์	เพื่อเพิ่มจำนวนบทความวิจัยหรือบทความวิชาการที่ได้รับการเผยแพร่ในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติที่ได้รับการประชุมวิชาการระดับนานาชาติที่ได้ตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติตามประกาศ ก.พ.อ.และวารสารทางวิชาการที่ปรากฏในฐานข้อมูล TCI กลุ่มที่ 1 และ 2	๒.ผลงานวิจัยไม่ได้รับการตอบรับให้ตีพิมพ์เผยแพร่ในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติที่ได้ตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติตามประกาศ ก.พ.อ.และวารสารทางวิชาการที่ปรากฏในฐานข้อมูล TCI กลุ่มที่ 1 และ 2	๑.ไม่มีผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองคุณภาพรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์ให้เป็นไปตามข้อเสนอโครงการวิจัยที่กำหนดไว้ ๒.ขาดกิจกรรมกระตุ้นส่งเสริมให้นักวิจัยดำเนินโครงการวิจัยที่ระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา		/	๕	๔	๒๐	สูงมาก	๒

หมายเหตุ* ระดับความเสี่ยง

ผลคูณ

ระดับความเสี่ยง

๑๗-๒๔

สูงมาก

๑๐-๑๖

สูง

๔-๙

ปานกลาง

ลายมือชื่อ.....(๑๐)

(รองศาสตราจารย์ ดร.พนิตสุภา ธรรมประมวล)

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

หน่วยงาน.....สถาบันวิจัยและพัฒนา.....

แผนบริหารความเสี่ยง

ด้าน.....การปฏิบัติงาน.....

บส.๒

ลำดับ ความ เสี่ยง (๕)	ความเสี่ยง (๕)	ปัจจัยเสี่ยง (๖)	แหล่งที่มีความ เสี่ยงเกิดจาก ปัจจัย (๗)		การควบคุมที่มีอยู่ (๘)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๙)				การจัดการความเสี่ยง (๑๐)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๑)	หมายเหตุ (๑๒)
			ภายใน	ภายนอก		ยอมรับ	ลด/ ควบคุม	หลีกเลี่ยง	กระจาย/ โอน			
๑.	จำนวนทุน สนับสนุนการ วิจัยจากแหล่ง ทุนภายนอกที่มี ศักยภาพลดลง	๑.มีการปรับเปลี่ยนกรอบ นโยบายและยุทธศาสตร์ของ อว วน. เพื่อการพัฒนา พ.ศ. ๒๕๖๓- ๒๕๗๐เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่ สำคัญ (OKRs) ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมตามการปรับ โครงสร้างของกระทรวงการ อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ(อว.) ๒.สถานการณ์วิกฤตโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ของประเทศซึ่งมีผลต่อระบบ งบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ ๓.อาจารย์ของมหาวิทยาลัยขาด ความเข้าใจเรื่องวิธีการจัดทำ ข้อเสนอโครงการให้สอดคล้องกับ ประเภทของความต้องการและ เงื่อนไขของแหล่งทุน ๔.นักวิจัยหน้าใหม่มีน้อย		/	๑.จัดสรรงบประมาณ สนับสนุนการพัฒนา ข้อเสนอ โครงการวิจัยของ อาจารย์ประจำปี ๒.เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ แหล่งทุนภายนอกที่ มีคุณภาพ ๓.จัดสรรงบประมาณ เป็นทุนวิจัยจาก กองทุนวิจัยฯ สำหรับนักวิจัยหน้า ใหม่		/			๑.จัดอบรมนักวิจัยเพื่อ พัฒนาข้อเสนอ โครงการวิจัยให้สอดคล้อง กับนโยบายและ ยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรมแห่งชาติ (อววน.) ๒.จัดทีมพี่เลี้ยงนักวิจัย พัฒนาข้อเสนอ โครงการวิจัย ๓.ทำความร่วมมือกับ แหล่งทุนระดับจังหวัด/ ภาคเอกชนด้านเกษตร หรืออุตสาหกรรมตาม ยุทธศาสตร์ของจังหวัด	๓๐ กันยายน ๒๕๖๔/ ผู้อำนวยการ สถาบันวิจัยและ พัฒนา	

										ลพบุรี		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------	--	--

หน่วยงาน.....สถาบันวิจัยและพัฒนา.....

แผนบริหารความเสี่ยง

ด้าน.....การปฏิบัติงาน.....

ปส.๒

ลำดับ ความ เสี่ยง (๔)	ความเสี่ยง (๕)	ปัจจัยเสี่ยง (๖)	แหล่งที่มีความ เสี่ยงเกิดจาก ปัจจัย (๗)		การควบคุมที่มีอยู่ (๘)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๙)				การจัดการความเสี่ยง (๑๐)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๑)	หมายเหตุ (๑๒)
			ภายใน	ภายนอก		ยอมรับ	ลด/ ควบคุม	หลีกเลี่ยง	กระจาย/ โอน			
๒.	ผลงานวิจัยไม่ได้รับการตอบรับให้ตีพิมพ์เผยแพร่ในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติที่ได้ตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติตามประกาศ ก.พ.อ. และวารสารทางวิชาการที่ปรากฏในฐานข้อมูล TCI กลุ่มที่ 1 และ 2	ไม่มีผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองคุณภาพรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์ให้มีคุณภาพ		/	๑.จัดทำรสรวิชาการ ลวศรีเพื่อให้อาจารย์ และนักศึกษาได้ เผยแพร่ผลงาน ๒.จัดสรรงบประมาณ สนับสนุนการเผยแพร่ ผลงานกับเครือข่าย มหาวิทยาลัยราชภัฏ ๓.ประกาศ มหาวิทยาลัยฯ เรื่อง หลักเกณฑ์การใช้จ่าย เงินกองทุนเพื่อ สนับสนุนการวิจัยฯ		/			๑.จัดอบรมบรรยายให้ ความรู้เรื่องการเขียน ข้อเสนอโครงการวิจัยให้ ถูกต้องตรงตาม วัตถุประสงค์และเงื่อนไข ของ PMUต่างๆ ๒.จัดโครงการติดตาม ประเมินผลโครงการวิจัยที่ ได้รับทุนประจำปี ๓.จัดตั้งผู้ทรงคุณวุฒิ กลั่นกรองรายงานการวิจัย ฉบับสมบูรณ์	๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ ผู้อำนวยการ สถาบันวิจัยและ พัฒนา	

ลายมือชื่อ..... (๑๐)

(รองศาสตราจารย์ ดร.พนิตสุภา ธรรมประมวล)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา